

INSTRUCCIONES:

- El examen consta de 5 preguntas/ejercicios. 1, 4 y 5 son obligatorias. 2 y 3 tienen opcionalidad.
- Se ha de indicar con claridad el código de la pregunta.

1. (1,50 puntos) (Bloque I)

Señale tres objetivos prioritarios del Régimen Económico y Fiscal de Canarias (REF). Indique los principales instrumentos fiscales y económicos recogidos en el REF.

2. Esta pregunta tiene dos opciones (2A y 2B). Elegir una opción. No se pueden combinar apartados de ambas opciones.

2A. (1,50 puntos) (Bloque I)	2B. (1,50 puntos) (Bloque I)
Explique en qué consiste la integración vertical y en qué consiste la subcontratación. Ponga un ejemplo de cada una de ellas aplicado a una empresa o institución. (1,50 puntos).	a. Señale 3 factores que influyen en la localización de empresas comerciales o de servicios. (0,75 puntos). b. La empresa Bottle fabrica botellas. En los últimos años han aparecido muchos competidores con precios más bajos. Debido a ello, decide usar materiales 100% reciclados y lanzar campañas centradas en el cuidado del medio ambiente, de forma que el cliente perciba un mayor valor en sus botellas. ¿Qué tipo de estrategia competitiva está aplicando Bottle? Razone la respuesta. ¿Qué otra estrategia competitiva diferente podría utilizar la empresa? (0,75 puntos).

3. Esta pregunta tiene dos opciones (3A y 3B). Elegir una opción. Cada pregunta tiene varios apartados. No se pueden combinar apartados de ambas opciones.

3A. (2 puntos) (Bloque II)	3B. (2 puntos) (Bloque II)
a. Azul Hotels es una cadena hotelera que opera en España. Indique dos criterios de departamentalización. Para cada criterio, explique los departamentos que se podrían generar. (1 punto). b. ¿Es lo mismo producción que productividad? Razone la respuesta (1 punto).	a. Identifique y explique cuatro bloques del lienzo de modelo de negocio o modelo Canvas. (1 punto). b. Si desea reservar una habitación de hotel en la cadena Meliá, puede acceder directamente a la web de la cadena, acudir a una agencia de viajes o hacer uso de una plataforma como Booking, entre otras opciones. De acuerdo con esta información ¿qué tipo de canales de distribución utiliza Meliá? Justifique la respuesta. Explique el concepto de canal de distribución. (1 punto).

4. (2,50 puntos) (Bloque III)

Maderaviva, S.L. dedicada a la fabricación y venta de puertas de madera, presenta los siguientes datos de ingresos y gastos a 31 de diciembre de 2025:

1. Se ha tenido que restaurar el tejado de la nave donde se realiza la actividad. La factura es de 6.200 euros.
2. Las ventas de puertas han sido de 98.900 euros.
3. La póliza de seguro anual de la nave asciende a 1.100 euros.
4. El banco carga en cuenta 2.200 euros de intereses por los préstamos solicitados y abona 120 euros por intereses de la cuenta corriente de la empresa.
5. Las compras de planchas de madera, necesarias para la fabricación de las puertas, han supuesto 33.200 euros.
6. La dotación de la amortización del inmovilizado material ha sido de 5.400 euros.
7. La factura del anuncio de Maderaviva en Televisión Canaria totalizó 800 euros.
8. Los salarios de los empleados fueron 34.000 euros y la contribución de la empresa a la Seguridad Social ascendió a 2.900 euros.
9. Los recibos de agua y luz suman 950 euros.

Se pide:

- a. Elabore la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2025. Calcule el resultado del ejercicio, siendo el tipo del Impuesto de Sociedades a aplicar del 25 %. (2 puntos).
- b. Explique qué es la financiación. Indique qué tipos de financiación existen según su origen o procedencia. Señale un ejemplo de cada tipo. (0,50 puntos).

5. (2,50 puntos) (Bloque III)

Una empresa debe decidir cuál de los dos siguientes proyectos de inversión llevar a cabo. Los datos aparecen en la tabla adjunta.

Proyectos	Desembolso inicial (euros)	Flujos netos de caja anuales (euros)				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
ALFA	62.000	-3.200	18.600	21.000	22.000	42.000
BETA	41.000	-100	1.200	20.600	21.000	36.000

Se pide:

- Calcule cuánto tiempo necesita cada uno de los proyectos para recuperar la inversión. ¿Qué proyecto recomendaría, de acuerdo con el criterio del plazo de recuperación o *payback*? Justifique la respuesta. (1,25 puntos).
- Sabiendo que la tasa de actualización es del 3,5 %, calcule el Valor Actual Neto (VAN) de cada uno de los proyectos. Indique qué alternativa de las dos recomendaría si se aplica el criterio del VAN. Justifique la respuesta. (1,25 puntos).



LISTADO DE CUENTAS Y FORMULARIO PAU 2026

100	CAPITAL SOCIAL
102	CAPITAL
112	RESERVA LEGAL
129	RESULTADO DEL EJERCICIO
170	DEUDAS A LARGO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO
173	PROVEEDORES DE INMOVILIZADO A LARGO PLAZO
206	APLICACIONES INFORMÁTICAS
210	TERRENOS Y BIENES NATURALES
211	CONSTRUCCIONES
213	MAQUINARIA
214	UTILLAJE
216	MOBILIARIO
217	EQUIPOS PARA PROCESO DE INFORMACIÓN
218	ELEMENTOS DE TRANSPORTE
281	AMORTIZACIÓN ACUMULADA INMOVILIZADO MATERIAL
300	MERCADERÍAS
310	MATERIAS PRIMAS
350	PRODUCTOS TERMINADOS
400	PROVEEDORES
401	PROVEEDORES, EFECTOS COMERCIALES A PAGAR
410	ACREEDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS
430	CLIENTES
431	CLIENTES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR
475	HACIENDA PÚBLICA ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES
476	ORGANISMOS SEGURIDAD SOCIAL ACREEDOR
520	DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO
523	PROVEEDORES DE INMOVILIZADO A CORTO PLAZO
570	CAJA, euros
572	BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C vista, euros

600	COMPRA DE MERCADERÍAS
601	COMPRA DE MATERIAS PRIMAS
621	ARRENDAMIENTOS Y CÁNONES
622	REPARACIONES Y CONSERVACIÓN
625	PRIMAS DE SEGURO
627	PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS
628	SUMINISTROS
630	IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS
640	SUELDOS Y SALARIOS
642	SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA
662	INTERESES DE DEUDAS
678	GASTOS EXCEPCIONALES
681	AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO MATERIAL
700	VENTAS DE MERCADERÍAS
701	VENTAS DE PRODUCTOS TERMINADOS
705	PRESTACIÓN DE SERVICIOS
769	OTROS INGRESOS FINANCIEROS

RATIOS

Ratios Financieros	Disponibilidad	$\frac{\text{Efectivo y otros activos líquidos equivalentes}}{\text{Pasivo corriente}}$
	Liquidez	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$
	Garantía o Distancia a la quiebra	$\frac{\text{Activo corriente} + \text{Activo no corriente}}{\text{Pasivo corriente} + \text{Pasivo no corriente}}$
	Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo corriente} + \text{Pasivo no corriente}}{\text{Total Patrimonio Neto y Pasivo}}$

Fondo de Maniobra = Activo corriente – Pasivo corriente